**ХАБАРОВСК**

Организационная деятельность администрации города Хабаровска включает в себя комплекс мер по организационному, методическому, документационному, финансово-хозяйственному и техническому обеспечению управленческой деятельности администрации города, Хабаровской городской Думы и Контрольно-счетной палаты г. Хабаровска.

В городе Хабаровске деятельность органов местного самоуправления носит плановый характер. Планирование – одна из основных составляющих любого управленческого процесса, а основным инструментом перспективного территориального развития города Хабаровска на длительный период является стратегическое планирование. В администрации Хабаровска внедрен программно-целевой метод планирования. При этом основное внимание уделяется конечным результатам, учитывается удовлетворенность населения предоставляемыми услугами. Повышение качества планирования социально-экономического развития города достигается путем совершенствования методологии разработки и реализации городских муниципальных целевых программ.

На основе Стратегического плана устойчивого развития города до 2020 года и основных направлений социально-экономического развития строится структура годового плана основных мероприятий администрации города. Годовой план, как правило, содержит комплекс мероприятий по реализации федеральных, краевых и муниципальных программ. Наличие ежемесячных планов является обязательной составляющей процесса планирования в целом, поскольку в них отражаются ужеконкретные мероприятия по реализации указанных в перспективных планах задач, целей, программ и т.п.

В целях оптимизации деятельности администрации города разработан и реализуется комплекс мероприятий по улучшению качества работы сотрудников аппарата администрации города, что позволяет усилить персональную ответственность муниципальных служащих и повысить эффективность их деятельности по реализации полномочий органов местного самоуправления.

Также, заместителями Мэра города ежегодно разрабатываются индивидуальные планы работ.

Контроль за выполнением планов администрации осуществляется заместителями Мэра в соответствии с распределением обязанностей.

Ежегодно проводится аналитическая работа по организации планирования в администрации города. С этой целю, структурные подразделения представляют не только планы, но ежемесячные и годовые отчеты о проделанной работе. По итогам анализа готовится справка на имя Мэра города, его заместителей, руководителей структурных подразделений, в которой отражены не только проблемные вопросы планирования, но и рекомендации по их устранению.

Кроме того, администрацией города проводятся мероприятия по реализации основных положений Посланий Президента РФ Федеральному Собранию РФ, включая разработку и утверждение планов по реализации Послания, выполнение предусмотренных данными планами мер в установленные сроки, определение ответственных за их исполнение структур администрации города, а также предоставление ежеквартальных отчётов структурными подразделениями. Мероприятия, запланированные к исполнению в рамках реализации Послания, соответствуют приоритетным направлениям, целям и задачам, определенным Президентом РФ. Так распоряжением администрации города от 29.01.2016 № 60-р утвержден план мероприятий администрации города по реализации основных положений Послания на 2016 год.

Следующим элементом организационно-плановой деятельности администрации города является проведение информационных встреч с населением города, в результате которых заместители Мэра города, руководители структурных подразделений ведут прямой диалог с жителями города, отвечая на их вопросы, помогая решить те или иные проблемы, а также информируя о деятельности органов местного самоуправления в городе Хабаровске.

Данная работа ведется в соответствии с распоряжением Губернатора Хабаровского края от 23.03.2007 № 131-р «О вопросах информационного взаимодействия с населением», распоряжением администрации города Хабаровска от 11.01.2011 № 8 «О Регламенте администрации города Хабаровска» и постановлением Мэра города Хабаровска от 20.10.2006 № 1296 «О совершенствовании практики работы администрации города Хабаровска по информированию населения о своей деятельности».

В соответствии с этими нормативными актами организация информационных встреч носит плановый характер и постоянно совершенствуется.

Так ежемесячно, на основании предложений структурных подразделений разрабатываются планы информационных встреч, которые утверждается Вице – Мэром города. По мере необходимости проводятся внеплановые встречи, а при особых обстоятельствах (например: выборные кампании) разрабатываются дополнительные планы и графики.

В 2015 году проведено около 1000 встреч с общим охватом населения свыше 15 000 человек.

В 2015 году среди структурных подразделений администрации города проведен конкурс на лучшую организацию работы с населением, по итогам которого победители будут награждены дипломами и денежными премиями.

Важное место в организационной деятельности муниципалитета занимает организация и проведение выборных кампаний. Так, важным политическим событием 2015 года стали дополнительные выборы депутата Законодательной Думы Хабаровского края шестого созыва по Кировскому одномандатном избирательному округу № 9, которые состоялись 13.09.2015. С целью организационного обеспечения выборной кампании был проведен комплекс мероприятий (разработка и утверждение планов основных мероприятий администрации города, состава городского штаба по оказанию содействия избирательным комиссиям в подготовке и проведении выборов, списка мест для размещения печатных агитационных материалов, списка координаторов избирательных участков, списка помещений для агитационных встреч с кандидатами, списка резервных помещений для проведения голосования на случай возникновения чрезвычайных ситуаций, порядка работы администрации города в день проведения выборов). Всего за отчетный период было разработано 4 правовых акта, посвященных выборной тематике.

Одним из приоритетных направлений в организации деятельности администрации города является организация рассмотрения обращений граждан, поступивших на имя Мэра города, его заместителей, в структурные подразделения администрации, муниципальные предприятия и учреждения города. Так, за 2015 год в администрацию города поступило 29787 обращений. Характер обращений принципиально не изменился. Как и прежде, основная их часть касалась городского хозяйства. Ежемесячно проводится анализ поступивших обращений, по результатам которого, структурным подразделениям направляются рекомендации по повышению эффективности работы с населением. В администрации города утвержден и реализуется план мероприятий, направленных на устранение причин и условий, способствующих повышенной активности обращений жителей города по наиболее актуальным вопросам, входящим в компетенцию органов местного самоуправления Хабаровска.

Методическое обеспечение в администрации города осуществляется в форме издания методических пособий, рекомендаций, консультаций. Издание методических пособий является итогом рассмотрения положительного опыта деятельности структурных подразделений администрации города Хабаровска, подведомственных учреждений и предприятий на заседаниях городского Методического Совета. В 2015 году на заседаниях Совета были рассмотрены следующие вопросы:

- «Об опыте работы архивного отдела управления Делами по сохранению историко-культурного наследия города Хабаровска»;

- «Об опыте работы управления по физической культуре и спорту по популяризации спорта и сохранению истории развития отрасли в городе Хабаровске»;

- «Об обеспечении управляемости объектов муниципальной собственности и оформлению прав на них»;

- «Об опыте работы администрации города Хабаровска с социально ориентированными некоммерческими организациями»;

- «Социально ориентированные формы работы с молодежью в Железнодорожном районе города Хабаровска».

Администрация города проводит организационное, информационно-аналитическое и документационное обеспечение работы Хабаровской городской Думы. Это позволяет не только организовать взаимодействие Мэра и администрации города с городской Думой, но и обеспечить эффективную работу всего депутатского корпуса.

Важную роль при организации деятельности администрации города играет подготовка мероприятий, посвященных праздничным и знаменательным датам (День защитника Отечества, День Победы, День основания города, День образования края и др.). При их проведении обеспечивается участие всех категорий населения города. В рамках подготовки данных мероприятий проводится большая работа по координации деятельности структурных подразделений: планирование каждого мероприятия, составление сценариев; подготовка разнарядок, схем рассадки, размещения, движения, списков приглашенных и дежурных; изготовление приглашений на все мероприятия и их выдача; подбор исторического материала; направление в заинтересованные структуры соответствующих писем; проведение инструктажей; изготовление сувенирной продукции и выдача памятных подарков, согласование и обеспечение всех финансовых и технических вопросов при проведении праздничных мероприятий.

В качестве примера хотелось бы отметитьподготовку и проведение важного исторического мероприятия в 2015 году - церемонии открытия площади «Город воинской славы», в которой приняли участие более 1 500 горожан, в том числе представители городов воинской славы и АСДГ.

Также в рамках организационной деятельности органов местного самоуправления в администрации города проводится работа по финансово-хозяйственному и техническому обеспечению органов местного самоуправления г. Хабаровска.

Таким образом, организационная деятельность администрации города позволяет выполнить целый комплекс мероприятий: обеспечить контроль за целевым характером и эффективностью использования бюджетных средств; обеспечить проведение выборных кампаний различного уровня на должном организационномуровне, без нарушений избирательного законодательства; обеспечить организацию информационной работы с населением; создать комфортные условия для работы муниципальных служащих и их взаимодействия с населением города.