

## **НОРИЛЬСК**

В ответ на Ваше письмо от 16.01.2018 № 07-08/18 о сборе информационно аналитических материалов о деятельности муниципалитетов в 2017 году и планах на 2018 год в различных областях и направлениях работы сообщаем следующее (в порядке задаваемых вопросов).

1. Норильск сегодня - стабильный, динамично развивающийся, успешный моногород, в котором заложен прочный фундамент социально-экономического развития, позволяющий строить масштабные планы на будущее. Город обладает самым большим бюджетом среди городов Арктической зоны РФ, что позволяет ему самостоятельно осуществлять инвестиционные проекты при поддержке градообразующего предприятия - Компании «Норильский никель».

Органам местного самоуправления (далее - ОМСУ) удастся поддерживать социально-экономическую стабильность на приемлемом для моногорода уровне. Финансово-экономические показатели в целом - стабильны. Особенно видны достижения в области городского и жилищно-коммунального хозяйства. Реализована беспрецедентная для города по своим масштабам программа благоустройства и ремонта дворовых территорий и внутриквартальных проездов. Началась реконструкция набережная озера Долгого - любимого места отдыха горожан, создаются новые арт-объекты, формируется среда для массового отдыха горожан, планируется создание объектов индустриального туризма. Началось обновление и реновация городской среды.

Норильск вышел на позитивную динамику в расчетах управляющих компаний и ресурсоснабжающих организаций в сфере ЖКХ. По сравнению с 2016 годом в 2017-м собран 101,1% платежей от населения за услуги ЖКХ, активно работает МУП «Расчетно-кассовый центр». Совместно с градообразующей компанией «Норильский никель» и запустили работу Агентства развития Норильска и начали развивать новые направления, такие как туризм, малое предпринимательство, обновление городских пространств и многое другое. В сентябре 2017 года состоялись выборы в Норильский городской Совет депутатов и Норильск получил обновленный депутатский состав, который стал гораздо ближе к населению. В городе активно развивается социальное предпринимательство, в 2016 году Администрацией города был выпущен инвестиционный паспорт, который в 2017 году обновился и стал реально работающим документом.

2. Норильск - классический моногород и мы внимательно следим за развитием аналогичных территорий. Особенно нам интересны северные города, получающие поддержку федерального Фонда развития моногородов. Импонирует опыт работы ОМСУ Череповца, Агентства развития города. Норильская делегация в ушедшем году посетила этот город для перенимания положительного опыта. Также следим за тем, что происходит в Северодвинске, Воркуте, Мончегорске, Кировске в Мурманской области и в самом Мурманске, хотя это и не моногород, но также крупный город в Заполярье. По климатическим условиям нам ближе всего города Республики Саха (Якутия). С этой территорией мы налаживаем связи по вопросам контроля за вечной мерзлотой. Интересны эффективные практики этих городов "по привлечению внебюджетных средств и повышению инвестиционной привлекательности территорий, меры по диверсификации экономик городов и перехода от полной зависимости от градообразующих предприятий, поддержка

развития средних и малых производств в доминирующих отраслях. Изучаем процессы, которые нивелируют регрессию по демографическим показателям, пробуем применять такие механизмы на территории Норильска.

3. Конечно, Норильску есть, чем гордиться, но и проблем достаточно. Первое - глобальная проблема всей Арктики - демография. За последние пять лет нам удалось предотвратить резкий спад численности, ситуация стабилизировалась, однако, развитие города - это новые люди, рост рождаемости, молодёжь, которая принимает решение остаться учиться в городе или вернуться после обучения «с материка». В лучшие годы население Норильска достигало почти 300 тыс. человек, сегодня - только 175 тыс. человек. Надеемся, что создаваемые в городе условия переломят ситуацию.

Также в Норильске сложная ситуация со сбором платы за жилищно-коммунальные услуги: в городе много должников. Одни считают, что не обязаны платить, другие уехали навсегда и бросили жильё. Копятся колоссальные недоплаты, и управляющие компании недополучают огромные средства, а на собранные деньги проводят только самые важные и первоочередные работы. Содержать жилой фонд на Крайнем Севере очень дорого.

На повестке дня меры по привлечению горожан к непосредственному участию в улучшении качества городской среды. Норильчане недовольны своей жизнью, но при этом гражданская ответственность на нуле, с пассивностью необходимо как-то бороться, и мы будем «раскачивать» людей новыми общественными программами.

Помимо этого, актуально решение одной из основных проблем сферы здравоохранения - недостаточной укомплектованности лечебных учреждений медицинскими кадрами. Для этого будем реализовывать систему мер для привлечения кадров «с материка».

Наиболее остро стоит проблема обеспечения населения современной жилищно-коммунальной инфраструктурой - убыточность строительных проектов отталкивает частных застройщиков, а инвестиции местной власти и градообразующего предприятия не могут полностью удовлетворить существующие потребности.

И, наверное, самая важная, а бы сказал опасная тема - потепление в Арктике, подвижки грунта, деформация зданий и сооружений. Процесс этот пока достаточно не изучен, прогнозы достаточно отрывочные, но в целом заставляющие уже сейчас принимать решения для того, чтобы арктические города, что называется «не поплыли». В наступившем году попробуем начать системный мониторинг состояния грунтов и ростверков под зданиями, но проблема носит федеральный масштаб и требует колоссальных средств, которых у муниципалитета просто нет. Но если их не найти, то северные города могут просто исчезнуть.

Не всегда, конечно, проблемы удаётся решить быстро, вопросы бывают трудные, в прошлом году норильчане выбрали новых депутатов и Главу города, состав ОМСУ обновился и помолодел, я думаю, это даст свои плоды.

4. Задач много, и они разноплановые, но на один год задач мы не ставим, это все долгосрочные проекты и программы. В основном все находится в ракурсе развития городской среды, комфортной среды обитания, комфортности проживания. Также необходимо сохранить культурное наследие для будущих жителей города и одновременно с этим создавать новые городские пространства для отдыха и туризма. С 2018 года в Норильске планируется старт программы «Наш двор»,

которая станет продолжением проекта «Городская среда». Цель «Нашего двора» - комплексное благоустройство дворов, установка детских площадок и озеленение. А также поддержание в надлежащем состоянии существующих газонов, клумб, цветников, создание новых зелёных зон во дворах.

Важнейшая задача - продолжить качественные преобразования в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Предстоит ещё больше увеличить прозрачность работы коммунальных предприятий, ведь собственник жилья должен понимать, за что он платит. В ближайшие годы мы примем программу содействия в капитальном ремонте водоснабжающих и канализационных сетей.

Хочу сказать, что потенциал развития малого и среднего предпринимательства и туризма в Норильске далеко не исчерпан. Городские власти заинтересованы в дальнейшем развитии бизнеса, в создании комфортной бизнес-среды, стимулирующей предприятия к развитию, к успешному освоению перспективного опыта в сфере предпринимательства. Для этого муниципалитет и Компания «Норникель» учредили Агентство развития Норильска. Будет реализовано комплексное развитие городской среды, сегодня в мире это называется «Умный город». Пользу получают и горожане, и гости города. Такой город характеризуется эффективной муниципальной экономикой и управлением, высоким уровнем качества жизни, мобильностью, бережным отношением к окружающей среде и населением, активно участвующим в жизни города. Это идеальная модель, но ее нужно разрабатывать совместно с бизнесом, общественностью и властью, и сейчас уже идет этап пилотной реализации такой модели, в 2018 году мы сможем подвести первые итоги. Но это период ближайших 3-5 лет, а не одного 2018 года.

5. Нам интересна практика других северных городов по благоустройству дворовых территорий, благоустройству и созданию общественных пространств, развитию туристического кластера, в том числе с привлечением частных инвестиций в рамках муниципально-частного партнерства.

6. Проведение обсуждений наиболее актуальных вопросов и решения проблем, стоящих перед представительными органами считаю, безусловно, актуальным. Тем более, что конференций на высоком уровне, касающихся развития ОМСУ в России проводится не так много. Причём подобные мероприятия должны проходить не в Москве, а в регионах, поскольку это позволит отразить практическую специфику.

7. Я за любой обмен опытом. Главное, чтобы это была общая или близкая специфика тем для обсуждения. К примеру, мы можем поделиться опытом внедрения расчетно-кассового центра по сбору платы за жилищно-коммунальные услуги - тема, актуализированная сегодня федеральной властью. В то же время с удовольствием готовы перенять положительный опыт новых технических решений для содержания жилых домов и инженерных коммуникаций в условиях вечной мерзлоты. Полагаю, у северных городов достаточно широкое поле для обмена опытом.

8. В то же время в проведении курсов повышения квалификации для депутатов и сотрудников аппарата представительных органов не вижу необходимости. В настоящее время любое необходимое дополнительное образование можно получить самостоятельно, в том числе дистанционно. Это нормальная практика, которая даёт положительный результат. В век современных технологий актуально обучение без отрыва от производства.